



LA SECURITE GLOBALE

UN CHALLENGE PERMANENT



Ce programme a pour objet de contribuer à une meilleure maîtrise de la sécurité de l'Etat grâce à une connaissance approfondie de l'ensemble des questions à identifier, analyser puis gérer dans le temps le tout permettant la mise en oeuvre de la réponse adaptée.

Il convient de connaître les risques potentiels et de maîtriser les éléments permettant de les évaluer afin de les anticiper voire de les prévenir et piloter de la manière plus optimale chaque type de crise éventuelle.

Cette formation se fait en **trois sessions de deux journées chacune** proposées selon les domaines d'intérêt et/ou de recherche de compétence des participants

- 1. LA SECURITE GLOBALE, LES RISQUES ET LEUR EVALUATION**
- 2. LE PILOTAGE DE LA CRISE**
- 3. INTELLIGENCE ET OUTILS DE LA PROTECTION**

Elle aborde l'ensemble des problèmes permettant aux participants d'en adapter les enseignements aux situations auxquelles ils sont ou peuvent être confrontés dans leur cadre naturel.

Au-delà de la valeur des réflexions organisées autour des Experts de l'Institut, le groupe même des Participants, tous professionnels expérimentés, venus de multiples horizons et de divers pays, représente une source exceptionnelle d'interactivité, d'échanges et de création des réseaux nécessaires à la mise en oeuvre de la coopération internationale, base première de l'efficacité dans la protection de la sécurité globale.

CETTE FORMATION PEUT FAIRE L'OBJET D'UNE ADAPTATION PERSONNALISEE AU SERVICE D'UN ETAT ET DE SES ADMINISTRATIONS



OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Améliorer la conception stratégique et la prospective de la sécurité globale alors que le phénomène nouveau des migrations, la désarticulation de certains cadres sociaux, le terrorisme et les risques technologiques bouleversent nos conceptions déjà ébranlées par la mondialisation
- Acquérir une maîtrise conceptuelle des enjeux sécuritaires et ce, dans une dimension dynamique et potentiellement opérationnelle
- Élargir la connaissance et la maîtrise des risques et dangers notamment les plus nouveaux tels les cyber-attaques
- Former à l'anticipation des risques et menaces
- Susciter l'ouverture à la coopération internationale
- Maîtriser les technologies de la communication et de l'information pour mieux évaluer leur impact sur la sécurité globale

SESSION No 1



LA SECURITE GLOBALE, LES RISQUES ET LEUR EVALUATION

Toute survenance d'un risque en matière de sécurité globale implique que le décideur de la réponse procède très rapidement à une évaluation de la situation, à une mise en perspective de cette situation, puis à des arbitrages, des choix difficiles voire douloureux.

A chaque instant, il doit être à même de peser de manière équilibrée chaque élément de la situation.



Ce premier module de deux journées permet aux participants, dans un cadre volontairement interactif et riche de partages d'expériences, en présence d'experts reconnus, de passer en revue les différentes composantes de la sécurité globale, les multiples risques auxquels ils pourraient être amenés à faire face dans l'exercice de leurs responsabilités et de se préparer au choix de la réponse à apporter en fonction d'une évaluation préalable mettant en balance les différents facteurs en présence.

La sécurité est en effet un monde complexe et interactif dans lequel la compréhension des multiples facettes est essentielle pour comprendre un problème posé et y apporter la réponse adaptée. La plus grande partie des échecs récents proviennent d'un manque de compréhension du type d'action en cours et de ses conséquences directes et indirectes.

Dans la compétition moderne Il faut être capable d'identifier les principaux types de risques, leurs interactions et savoir agir vite en déterminant les priorités et les modes d'action requis.

1

A la recherche

des paramètres endogènes et exogènes de la Sécurité globale

Ce module permet de couvrir d'une manière générale la thématique de la sécurité globale dans son environnement.

Il oblige à sortir de la réalité convenue, qui est souvent un mélange d'angélisme et de naïveté, pour étudier la vraie réalité auquel le participant sera confronté.

Il sensibilise à la perception des risques internes et externes en comparant les pays et les zones, en se référant au passé et au présent, et en intégrant la dimension culturelle et sociologique.

A partir d'exemples internationaux, il apprend à différencier les différents types d'attaques selon leur origine, leurs objectifs et leurs méthodes et à en démonter les mécanismes.

Il sensibilise à la globalisation des attaques qui sont rarement menée sur un plan unique et à raisonner hors de toute idéologie pour rechercher l'efficacité maximale dans les réponses apportées.

- Définition de la sécurité et de la sureté globale
- Le coût direct et indirect de la sécurité



- Les risques sécuritaires clés
- L'impact de la culture et de l'environnement
- Les risques internes et externes
- Les risques directs ou indirects
- Les attaques criminelles
- Les attaques étatiques
- Les pressions des multinationales
- Les pressions des ONG
- Les attaques médiatiques

2

La typologie des risques et leur variété sont un défi de plus pour les responsables de la Sécurité globale

Les risques auxquels sont confrontés les décideurs sont variés tout en étant souvent étroitement mêlés. La pression médiatique, populaire ou politique les interprètent et les orientent en oubliant souvent leur origine, leur objectif et leur mode de fonctionnement.

A partir d'exemples récents, le participant découvrira les fondamentaux de chacun d'eux, et ce qu'il faut en attendre sachant que la guerre n'est plus la continuation de la politique par d'autres moyens car aujourd'hui c'est l'Economie qui prime.

L'accent sera mis sur les enchainements dévastateurs quand ils sont le fruit d'une stratégie de déstabilisation ou d'une rupture d'équilibre. Le risque légal ou éthique sera approfondi compte tenu de son utilisation devenue systématique par certaines puissances et grandes entreprises.

- National et international
- Politique
- Economique
- Financier
- Militaire
- Social
- Environnemental
- Technique
- Légal
- Ethique



3

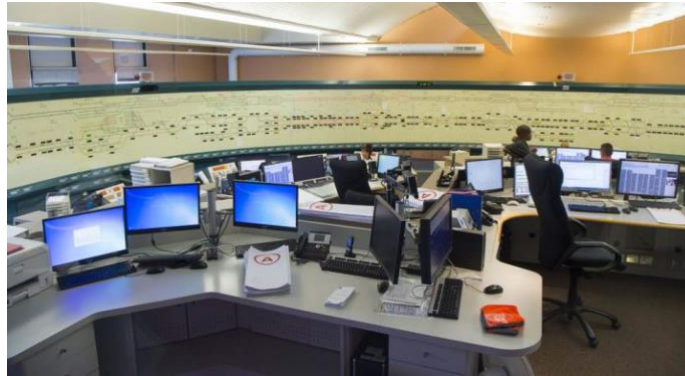
La juste évaluation du risque est l'élément essentiel qui conditionne la valeur de la réponse apportée

La sécurité globale implique d'identifier un risque dans sa réalité ou son anticipation. Toute la difficulté du décideur est d'en imaginer l'ampleur et l'évolution dans le temps, d'en évaluer l'impact au niveau sectoriel ou global, le coût économique ou socioculturel et les autres interactions. Le participant sera sensibilisé à la prise en compte des conséquences positives et négatives de l'apparition d'un risque au niveau local, national ou international. Il apprendra par l'utilisation de grilles d'analyse et de synthèse à réfléchir méthodiquement aux conséquences et à l'évolution de chaque risque sélectionné comme problématique. Il travaillera sur leur hiérarchisation et les différentes réponses à y apporter dans le temps en s'inscrivant dans le cadre de la politique du pays ou de l'entreprise.

- L'évaluation du risque réel
- L'évaluation du risque potentiel
- L'évaluation dans la durée
- Le coût du risque direct et indirect
- L'impact médiatique du risque
- L'impact politico-économique
- L'impact international
- La hiérarchisation des risques
- Le niveau de réponse requis



SESSION No 2



LE PILOTAGE DE LA CRISE

L'affaissement que l'on constate de certains appareils d'Etat face à la survenance d'une crise sécuritaire tient, pour la plupart du temps, à l'immense désert qui sépare une préparation et des exercices très sérieux mais restés totalement théoriques de la réalité immédiate, brutale et souvent sanglante des événements auxquels il faut faire face de manière inattendue.

Ce deuxième module part du principe que le participant a acquis les connaissances de base permettant d'entrer dans le détail des étapes et des techniques utiles pour assurer en tout temps la sécurité globale.

Une première étape permettra d'étudier les grands principes de gestion en s'appuyant sur des exemples issus de faits réels au niveau planétaire.

Une analyse approfondie explicitera les bonnes pratiques dans la gestion de crise à chaque étape du processus et les erreurs à éviter.

Enfin le participant sera préparé à ce qui est un élément essentiel de la gestion de crise dans le monde moderne : la communication face à la médiatisation. L'expérience montre que dans de nombreux cas, ce sont des erreurs ou des oublis à ce stade qui engendrent les plus gros problèmes à titre individuel ou collectif.

1

La gestion des risques sécuritaires

Une fois identifiés les risques majeurs, il est essentiel d'apprendre à imaginer leur évolution la plus probable pour développer une capacité d'anticipation prospective. Le secret dans la lutte contre les risques réside dans la capacité de s'y préparer en amont.



On possède ainsi un temps d'avance pour se préparer et s'organiser en s'appuyant sur la modélisation du problème avec apport d'autres expériences et une analyse de ses capacités réelles.

La formation ne peut se faire que par rapport à un objectif intégrant le niveau présent et celui à atteindre. Les exercices en grandeur réelle sont nécessaires pour éviter les mauvaises surprises et les oublis techniques lors que l'on sera au cœur de la crise.

Enfin, tous les professionnels savent qu'une crise n'est pas terminée quand elle s'arrête. C'est pourquoi il est indispensable de faire un retour d'expérience avec tous les participants pour en analyser le fonctionnement, les erreurs, et les améliorations possibles pour le cas où elle se reproduirait.

- L'identification des risques permanents émergents et potentiels
- L'évolution et le suivi national et international
- L'anticipation
- La modélisation
- La préparation
- La formation
- L'organisation
- L'action
- La communication
- L'analyse et le bilan
- La réactualisation

2

La gestion de crise

La cellule de crise est le lieu où tout va se jouer. Dans ce centre opérationnel le dirigeant a un rôle essentiel qui doit avoir été parfaitement défini et validé avec ses autorités dans le plan de crise qui est confidentiel. Devant la complexité et la multiplicité des problèmes il ne peut y faire face et les maîtriser tout seul.

Chacun de ses assistants doit remplir parfaitement sa mission car tout repose sur des experts dans chacun des domaines. On leur délègue beaucoup ce qui implique une définition précise du rôle de chacun et une coordination permanente directe ou à travers des moyens de liaison sécurisés.

La recherche d'efficacité maximale de tester préalablement l'ensemble du dispositif dans des exercices grandeur nature. Comme dans l'art militaire, la stratégie est mise en œuvre durant toute la crise mais l'évolution de la situation peut amener à des changements tactiques à tout moment qu'il faut être capable de définir et de piloter.



- La direction ou cellule de crise
- L'organisation et le mode de fonctionnement
- Le rôle de chacun
- Les outils d'évaluation
- L'utilisation d'experts
- L'utilisation des forces d'intervention
- L'entraînement
- La sécurité des transmissions
- La sauvegarde des informations
- La coordination interne et externe
- La réactivité et l'adaptation permanente
- La réaction dans la durée

3

La communication de crise

Le monde moderne est devenu le monde de l'information par le volume disponible et la vitesse de circulation de celle-ci.

Bien faire et le faire savoir est devenue la clé d'une image positive tandis que la détruire ou l'abimer est devenu l'objectif de groupes de pression d'origines variées. Aujourd'hui toute crise est d'abord médiatique, chacun l'exploitant à l'aune de ses propres intérêts.

C'est pourquoi la communication de crise est devenue essentielle or elle ne s'improvise pas tant au niveau des objectifs que des cibles et des moyens à mettre en oeuvre.

Là encore il faut un plan et des experts travaillant avec un objectif défini au plus haut échelon. Les analyses d'opérations de communication réussies ou ratées dans différents types de situations permettront de dégager les points clés à traiter.

- La communication officielle et officieuse
- La communication médias et réseaux sociaux
- La communication globale et sectorielle
- La responsabilité de la communication
- La définition d'un objectif unique
- Le plan stratégique de communication
- Le choix des supports médiatiques et sociaux
- L'adaptation tactique du plan
- L'organisation de la communication
- La définition du rôle des intervenants
- La liaison sécurisée entre les intervenants



SESSION No 3



INTELLIGENCE ET OUTILS DE LA PROTECTION

Au XXI^{ème} siècle, le Renseignement est la clé de la Sécurité globale et de son amélioration permanente justifiée par l'évolution incessante des menaces.

La sécurité globale efficace suppose d'obtenir en amont une connaissance approfondie de l'ensemble des acteurs et de leur environnement. Ceci suppose de connaître parfaitement cet outil opérationnel et de savoir en exploiter les informations et renseignements le plus rapidement possible. La sécurité exige en aval de mettre en place des systèmes de protection permettant de réduire au maximum le risque en utilisant toutes les informations disponibles.

Ceci demande la mise en place de capteurs pour chacun des risques identifiés et une organisation capable de répondre par anticipation ou sur le champ aux menaces de tous ordres.

L'entrée récente dans le cyber monde a bouleversé les techniques d'attaques et leurs coûts financiers. Elle a multiplié les capacités d'acquisition et de stockage de data, ce qui renforce les moyens d'intrusion et de détournement, mais aussi les moyens de défense par des outils nettement plus performants.

C'est un domaine qui va prendre une importance croissante dans le futur. C'est pourquoi les participants seront sensibilisés sur le champ d'action offensif et défensif offert par le cyber espace



1

Le renseignement

Le renseignement est la clé majeure de la stratégie. Il permet d'identifier les facteurs de risque puis d'anticiper leur évolution à partir de la situation interne et externe.

Sa pratique et son utilisation pour connaître l'environnement et son évolution potentielle est donc essentielle pour la sécurité globale. L'acquérir implique de la méthode en ne laissant rien à l'improvisation. Ceci suppose de connaître l'éventail des capacités de recherche et d'analyse sur un problème donné à travers les services et organisations publiques et privées.

A la différence du journalisme, le renseignement se construit dans la durée à partir de sources et d'informations recoupées pour éviter les fake news et les erreurs d'interprétation.

L'utilisation d'outils performants et la technicité des analystes permettent de faire des synthèses objectives répondant aux attentes des décideurs. Encore faut-il qu'elles leur arrivent le plus rapidement possible pour permettre une exploitation immédiate.

- Le renseignement d'état
- L'intelligence économique
- Les objectifs de recherche
- Le cadre de la recherche
- La recherche et les types de sources
- Le travail en réseau
- Le recoupement et les fake news
- L'analyse
- La recherche complémentaire
- La synthèse
- La diffusion

2

La protection

Face à des adversaires qui ont pour objectif de vous détruire ou de vous neutraliser la connaissance de l'ennemi ou du concurrent ne suffit pas. Il faut mettre en place des barrières de protection adaptées à chaque problématique en vue d'identifier, de filtrer ou d'interdire leurs attaques.

Ceci suppose de tenir à jour les méthodes utilisées qui sont constamment renouvelées du fait du progrès technique et de l'inventivité des agresseurs publics, privés, ou criminels et de sélectionner les meilleurs outils de défense pour y faire face.



Le plan de protection qui est mis en œuvre par un centre de coordination travaillant en liaison directe avec tous les services et directions concernées doit veiller à maintenir le niveau d'alerte et la capacité de réaction au niveau optimal.

- Le suivi permanent des attaques menées dans le monde
- L'analyse et la définition des protections requises
- Le plan de protection et son niveau sécuritaire
- La sélection des outils et leur niveau de risque
- La mise en place d'un centre de coordination globale
- La création de services ou directions complémentaires
- L'identification des services et directions pouvant être utilisés
- La mise en place des protections requises
- La formation des divers services et unités
- L'entraînement individuel et collectif des services et unités

3

La cyber sécurité

Tous les Etats et les entreprises sont aujourd'hui confrontés aux problèmes de cyber sécurité.

C'est devenu un problème incontournable qui peut ruiner ou détruire les réseaux informatiques de l'Etat, une entreprise, une image ou une politique par des techniques sans cesse améliorées.

Le problème est d'autant plus complexe que nombre d'attaques ne sont pas le fait de groupes criminel mais d'Etats pour des motifs variés mais rarement reconnus ou d'entreprises ne respectant pas la législation.

L'objectif de ce module est de montrer aux participants que la capacité de résilience est primordiale et s'appuie sur une définition claire des niveaux de protections et des moyens à mettre en œuvre.

La mise en place de ces systèmes de protection exige une organisation dédiée et des spécialistes capables de réagir en temps réel mais il faut en connaître les principes et les capacités.

L'expérience montre que le niveau sécuritaire dépend de la plus haute hiérarchie car ce sont des systèmes coûteux, à renouveler régulièrement, et qui ne sont utilisés que de rares fois : mais une seule suffit pour tout mettre à mal.



- L'usage et la sécurité du digital
- Le risque informationnel
- La sécurité du patrimoine immatériel
- Les différents types d'attaque
- Le coût des attaques
- La résilience
- La protection des systèmes d'information
- Les niveaux de protection
- Les moyens de protection
- L'organisation de la cyber sécurité
- La mise en œuvre de la cyber sécurité