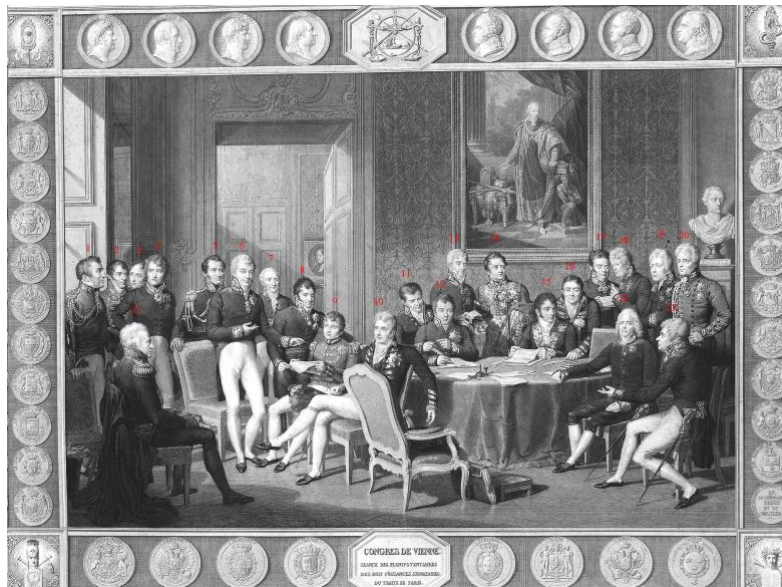


# UNE NOUVELLE DIPLOMATIE ET DE NOUVEAUX DIPLOMATES POUR UN MONDE EN CHANGEMENT ?



Modérateur :

**M. Daniel Warner**

Ancien Directeur du Programme pour la Gouvernance internationale (PSIO)  
à l'Institut de Hautes Etudes Internationales et du Développement à Genève (HEID)  
Président du Conseil Scientifique du Forum de Crans Montana

Ce Séminaire est destiné principalement aux

1. **Ambassadeurs et diplomates en poste ou non à l'étranger à titre bilatéral ou multilatéral**
2. **Ministres et autres hauts responsables des administrations de l'Etat**
3. **Hauts fonctionnaires des administrations liées à la vie internationale**
4. **Conseillers diplomatiques des Chefs d'Etat, de Gouvernement et Ministres**
5. **Conseillers diplomatiques des hauts dirigeants de sociétés internationales**
6. **Hauts fonctionnaires des Organisations internationales**

- 7. Tous agents de l'Etat et d'Organismes publics ou semi-publics dont les missions et l'action quotidienne sont liées, directement ou indirectement, à la vie internationale et à l'impact de ses développements sur la mise en œuvre des politiques dont ils ont la charge**

**Il a pour objet d'identifier et de mieux maîtriser les exigences nouvelles, les préoccupations qui en découlent ainsi que les dangers et les défis que l'évolution récente de notre monde génère dans l'exercice du métier de diplomate.**

**Pour les plus jeunes ou futurs diplomates, il est de plus en plus évident que la formation traditionnelle au métier de la diplomatie est toujours dépassée par l'accélération de la vie internationale et les changements brutaux et inattendus d'un monde en pleine mutation.**

**Pour ceux qui sont déjà en poste et bénéficient d'une certaine pratique, la confrontation informelle des expériences et des idées en présence d'acteurs respectés et enrichissants représente, le temps de quelques jours de recul, une valeur ajoutée unique et tellement nécessaire à la consolidation de leur vision et à la justesse de leurs évaluations.**

**Aujourd'hui, visions et prévisions se heurtent en effet à une réalité éternellement changeante, imprévisible et fuyante. De surcroît, tout est impacté par la société de l'information et les méthodes nouvelles d'intelligence et d'influence qui ont déjà eu raison de la sérénité traditionnelle qui présidait autrefois à la diplomatie.**

**C'est pour répondre à toutes ces questions que le Crans Montana IUHEI propose un programme global constitué de *plusieurs modules de deux jours chacun* qui se dérouleront à Genève, la capitale où le monde des affaires internationales aime à se retrouver.**

*MODULE No 1*

# **UNE NOUVELLE DIPLOMATIE LA NECESSITE DE REINVENTER LE ROLE DE L'AMBASSADEUR**



Ce module se tiendra à **Genève (Suisse)**

du **jeudi 24 octobre à 09:00 heures**  
au **vendredi 25 octobre à 17:00 heures**

dans les salons de

**HOTEL RICHEMOND**  
Rue Adhémar-Fabri  
1201 Genève



# PROGRAMME

A l'occasion de ce Programme,  
l'Institut sera honoré de la participation de  
**M. Pascal Couchepin**  
Ancien Président de la Confédération suisse

## 1

### VERS DE NOUVEAUX PARADIGMES POUR LA POLITIQUE ETRANGERE ET LA DIPLOMATIE



- Hors les situations de conflit, la politique étrangère n'est plus la mise en œuvre d'une vision à long terme paisiblement élaborée
- En ce XXIème siècle, les ministères des Affaires étrangères et leur salle de presse sont devenus des ruches bourdonnantes connectées aux réseaux sociaux
- Action à court terme et urgence généralisée sont désormais de mise dans la diplomatie comme dans toute la vie politique nationale
- L'Ambassadeur n'est plus le spécialiste préparé à mettre en œuvre les exigences de son gouvernement dans un cadre adapté par lui aux objectifs de sa mission
- L'Ambassadeur serait-il devenu un simple agent d'exécution sans possibilité de mettre en application sa vision, son propre génie et la sensibilité de son jugement ?
- Comment l'autorité gouvernementale peut-elle guider et tirer profit d'une telle mutation qui ne semble pas avoir été préparée ?
- Comment la perception nécessairement changeante de l'Ambassadeur dans sa propre administration peut-elle être orientée en faveur d'un rôle nouveau et valorisé dans l'intérêt de son pays ?

## 2 CONSOLIDER ET VALORISER LE ROLE NECESSAIRE DE L'AMBASSADEUR



**La vraie question : qu'attend un Chef d'Etat ou de Gouvernement de son Ambassadeur et de sa mission diplomatique ?**

- Traditionnellement l'Ambassadeur est longuement formé dans le cadre d'expériences multiples – il a acquis le sens de la réflexion, des capacités d'évaluation et un don avéré pour la communication et la mise en œuvre des instructions reçues – à ce titre, son Ambassade est un lieu unique et privilégié d'observation, d'analyse, de concertations et de réflexion
- Aujourd'hui, ce même diplomate n'est plus le maître de sa mission, il reçoit des instructions incessantes, quelques fois contradictoires dans leur successivité, il est amené à travailler dans l'immédiateté
- Les téléphones portables des hauts dirigeants ont déconnecté les circuits traditionnels de la diplomatie dont l'ambassadeur était le pivot et la référence continue
- La diplomatie « directe » - désormais incontournable – et informelle des hauts dirigeants impacte lourdement l'efficacité, l'image et le rôle de l'ambassadeur
- Comment éviter le risque pour l'Ambassadeur d'être entraîné dans une « politisation » de son action car si lui est un « diplomate », son ministre est un « politique »
- Comment protéger l'action de l'Ambassadeur face à des « concurrents » parfois dérangeants en raison d'un manque de formation et d'une connaissance très relative des dossiers : parlementaires, autres autorités politiques ou territoriales à la recherche d'une visibilité internationale

### 3

## SANCTIONS ET EXTRA-TERRITORIALITE

### LE NOUVEAU DEFI DE LA DIPLOMATIE ET DES DIPLOMATES



#### **Les Sanctions sont aujourd'hui omniprésentes**

**La gestion actuelle des affaires publiques internationales est en rupture totale avec la diplomatie traditionnelle**

- Le recours aux sanctions marque-t-il l'échec de la conduite des affaires internationales ou bien sa continuation sous d'autres formes et avec d'autres moyens ?
- Les sanctions génèrent de graves conséquences humanitaires en frappant souvent la partie la plus vulnérable de la population
- Les sanctions génèrent une criminalisation - pour les Etats les plus fragiles - d'une partie des affaires par le développement d'une Economie souterraine qui peut être soutenue par l'Etat cible car permettant de réduire l'impact des sanctions
- Les sanctions interrompent l'échange bilatéral, se révèlent coûteuses pour le sanctionnateur et suscitent des représailles qui sont encore plus coûteuses
- Comment l'Ambassadeur d'un pays tiers construit-il sa relation avec un pays sous sanction ?
- Quel peut être le rôle de la diplomatie dans un tel cadre de rupture aussi sensible ?
- Après la mise en œuvre des sanctions, la seule vraie question restant à répondre étant « Comment en sortir » quel peut-être le rôle effectif de la diplomatie dans la normalisation de la situation ?

## **L'extraterritorialité de la législation nationale**

### **L'Ambassadeur peut-il être un rempart ?**

- Les Etats-Unis imposent l'effet de leurs sanctions à tous les acteurs ayant des intérêts avec eux : ils imposent l'extra-territorialité de leurs lois
- La liste des pays sanctionnés par les Etats-Unis est établie en fonction des critères de leur politique étrangère. C'est leur seul jugement sur le caractère « fréquentable » ou non d'un gouvernement étranger qui s'impose dès lors à tous les acteurs de l'économie mondiale
- Plusieurs milliards de dollars d'amendes ont été payés ces dernières années par des firmes européennes accusées de violation des sanctions américaines ou de pratiques contraires à leur législation
- Comment améliorer et consolider le rôle des missions diplomatiques dans la gestion de ces situations éminemment lourdes de conséquences ?
- L'Ambassadeur et son Gouvernement ont-ils les moyens d'exercer une réelle protection diplomatique pour leurs entreprises ?

## **4**

### **L'AMBASSADEUR EN POSTE EST SOUS LES FEUX DE LA RAMPE UN BON USAGE DES RESEAUX SOCIAUX EST UN MOYEN AUJOURD'HUI INCONTOURNABLE DE LA DIPLOMATIE MODERNE**



- Le stress de ceux qui, sur place, font l'information les amène à diriger leurs micros et caméras vers l'Ambassadeur qui lui, est à proximité en cas de crise ou d'événement important
- Les médias et les réseaux sociaux sont devenus un défi permanent dont l'immédiateté n'est a priori pas compatible avec l'exercice d'une mission diplomatique
- Alors que l'Ambassadeur doit se placer à mille lieues de la politique, il joue malgré lui un rôle grandissant dans la communication de ses autorités. Il ne peut en effet échapper aux interpellations ce qui serait, dans notre monde actuel d'un effet déplorable et souvent négatif.
- Comment répondre à la nécessité pour les Ambassadeurs d'acquérir d'une formation réelle en communication et communication de crise